



Johanna Rolland
Présidente de Nantes métropole

A Nantes, le 11 juin 2020

Objet : Contribution du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire au plan de reprise économique durable de Nantes Métropole

Madame la présidente,

Pleinement inscrite dans le paysage économique et social nantais, l'ESS est d'ores et déjà une réponse opérante à une transition vers une économie plus résiliente, de par :

- ses finalités : inclusion sociale et professionnelle, répartition équitable des richesses, environnement, mode de gouvernance impliquant et responsabilisant, apprentissage collectif.
- son positionnement sur les thématiques du quotidien, qui sont en tension : Circuits courts et alimentation / Déchets et ressources / Habitat, rénovation, construire autrement / Services aux personnes aux familles.
- sa spécificité intersectorielle, transversale de mettre les habitants en situation d'acteurs, d'entrepreneurs, de contributeurs (gouvernance, consommation responsable) autour de "communs" plus forts que l'intérêt individuel.
- son inscription dans l'économie du territoire, son ouverture à des coopérations avec les acteurs privés (réseaux d'entreprises), publics (élus et services des collectivités), que la métropole doit faciliter
- ses modèles d'entrepreneuriat collectif (Coopératives d'activité et d'emploi, Scop, Scic) sécurisant la création d'entreprise individuelle dans le cadre de contrats de travail (moins de 5% de casse dans les CAE, par opposition aux micros entreprises très fortement impactées par la crise COVID).

La Feuille de route ESS Nantes métropole/acteurs de l'ESS est un espace pertinent de dialogue et d'accompagnement des projets autour de ces grands principes, permettant aux acteurs de co-construire avec la Métropole, les étapes et les outils du développement d'une économie sociale et solidaire.

La crise Covid, l'actualité, nous obligent à construire une feuille de route encore plus ambitieuse, pour nourrir la démarche de reprise économique durable. Elle est aussi l'opportunité de faire coopérer les acteurs au-delà du cercle des membres des Ecosolies, et être au niveau des enjeux de la période actuelle



Faire face à la crise et aux urgences

- Alerte : Baisse des carnets de commande B to B menaçant les TPE : mettre en place des parcours collectifs dans la durée (en complément du DLA) pour l'accompagnement individuel renforcé (Ecosolies, CAE, BGE...) du type "faire pivoter son offre pour ne pas couler".
- Expertiser le besoin d'un fond exceptionnel ESS pour soutenir des entreprises de certaines filières très fortement impactées par la crise sanitaire, ce fond pourrait (si nécessaire) abonder des outils complémentaires de la région notamment pour financer des besoins d'investissement de redéploiement d'activités et d'adaptation au marché sans perdre les emplois et les compétences de notre territoire.
- Les entreprises de l'IAE sont toutes aussi concernées, il nous semble primordial de rester en veille avec ces réseaux pour répondre à des besoins spécifiques éventuels.
- Rester attentif auprès des projets accompagnés dans le cadre de notre partenariat ESS Nantes Factory pour ne pas perdre ces jeunes entreprises à fort potentiel d'innovation de transition.
- Mettre en place une grande campagne de communication dès que possible pour inciter à une consommation locale (avec portrait d'artisans, commerçants, acteurs de l'ESS de Nantes et des autres communes de la métropole / grand plan média). Exemple à La Roche sur Yon.

Co-construire une offre ouverte d'accélération de l'ESS pour le territoire

- Développer des stratégies d'essaimage local et d'accélération des initiatives emblématiques du territoire (CIAP, Compost'in Situ, Légumerie Nantes Terre Atlantique, Coopérative funéraire, Scopéli, Hacoopa, Kiosque Paysan, Solilab, foncière professionnelle solidaire, tiers-lieu éco-construction...).
- Un portage politique fort est nécessaire pour croiser les feuilles de route métropolitaines - Santé, Alimentation, Numérique, ICC - et conforter la coopération avec les différentes politiques publiques concernées et le secteur privé.
- Structurer une offre d'accélération des entreprises et des projets récents par filière ayant de forts besoins de levée de fonds pour passer à l'échelle des enjeux du territoire (impulser la mise œuvre du Fiso2 sur le territoire régional)
- Sécuriser les parcours de la création en micro entreprise, via l'essaimage des Coopératives d'activité et d'emploi vers les secteurs tendant à faire basculer l'emploi vers l'entrepreneuriat individuel : Immobilier, Coursier à Vélo, Funéraire, Restauration, Food truck.
- Développer les coopérations avec les territoires proches : Carene/Pays d'Ancenis, Pays de Retz, Vignoble... : la dynamique des projets sectoriels inscrits dans la feuille de route ESS rayonnent forcément au-delà des communes de la Métropole notamment pour le secteur de l'alimentation locale, la métropole se doit de faciliter et faire effet de levier auprès des autres territoires proches.



Sécuriser les réponses aux enjeux immobiliers de l'ESS :

- Définir et porter un plan d'investissement immobilier ESS adossé à de nouvelles formes de portage immobilier solidaire de type foncière (immeubles professionnels partagés, des logements sociaux éco-rénovés, habitat participatif, tiers-lieux, commerces, précarité énergétique,), mobilisant notamment l'épargne salariale et citoyenne.
- Faciliter l'accès de l'ESS à des d'espaces commerciaux partagés en centre-ville, ou dans des espaces bénéficiant de plus fortes commercialités (réemploi, circuits courts, Kiosque Paysan au MIN), par une contribution aux loyers.
- Accompagnement des projets de Tiers-lieux à penser en terme d'accompagnement des mutations des pratiques/besoins sociaux et professionnels : déplacements, télétravail, accès au numérique, mixité sociale.
- Investir dans un équipement de centre de tri mutualisé, structurant la filière réemploi.

Former et accompagner le développement des compétences, dont les dirigeants, dans les filières stratégiques de demain,

- Prioriser de nouveaux secteurs : rénovation énergétique, mobilités douces, accès aux soins, énergies renouvelables.
- Un accompagnement "Recherche & Innovation" est nécessaire pour franchir un nouveau cap et conduire la prochaine feuille de route ESS.
- Promouvoir la construction des indicateurs, la mesure d'impact et le bilan carbone accessible pour et avec tous types d'entreprises
- Alerte : Elargir les accompagnements "conseil face à la crise" type DLA au-delà des questions financières, vers des outils, méthodes, principes associant les salariés aux processus de décision dans l'entreprise : ergonomie, entreprise libérée, CSE, ...
- Expérimenter un revenu universel (type revenu de transition écologique) au niveau local, versé tout ou en partie en monnaie locale, développement de TZCLD à Nantes, financement d'emplois aidés pour les associations.



Mobiliser la commande publique :

- Conforter une commande publique dès l'amont des projets intégrant l'approche ESS
- Conditionner les aides publiques locales à des actions concrètes pour la transition écologique et sociale (transformation de l'appareil productif !).
- Mettre en place des clauses de commande publique pour favoriser les réponses d'acteurs locaux regroupés, vis à vis des opérateurs nationaux : développer la commande par lot, par critère, par regroupement pour faciliter, inciter les réponses collectives.
- Accompagner les entreprises de l'ESS dans leur réponse aux marchés publics
- Incompréhension : Arrêt du projet d'innovation "base de vie solidaire" du Chantier Cogedim/ Quartier République, intégrant l'ensemble des dimensions ESS (Réemploi, Insertion, Ecoconstruction, Restauration, Scops BTP et logistique). Décision récente de la Samoa.

Conforter une approche systémique par secteurs d'activités :

1) Services aux personnes

- Construire un plan pour l'habitat inclusif en s'appuyant des acteurs et projets en cours.
- Alerte : secteur épuisé suite au surinvestissement et mécanismes de solidarité (transfert des salariés entre structures à l'arrêt et en activité) liés à la crise Covid19.
- Contraintes de dé-confinement supérieures à celles de la continuité des activités durant le confinement. Sur-responsabilisation de l'employeur dans la mise en œuvre des contraintes et EPI.

2) Réemploi et ressources

- Alerte sur l'augmentation du jetable en réponse aux mesures de protection sanitaire.
- Alerte sur la filière textile : moyens de communication en direction des ligériens à activer pour canaliser les dons
- Accélérer la structuration de la filière réemploi, s'appuyant sur les acteurs de l'ESS
- Sécuriser le réseau de dons/distribution en coordonnant une politique de soutien aux structures de proximité dont les quartiers.
- Accompagner la prise en compte des surcoûts dus aux EPI, la perte d'exploitation.



3) Circuits courts & Alimentation

- Amorcer, concevoir et développer des coopératives maraichères d'insertion sur les communes de la métropole.
- Transformer les friches et d'anciennes fermes en production maraichère bio.
- Travailler la mobilité et l'immersion des personnes en recherche d'emploi des quartiers populaires.
- Inscrire plus fortement les réseaux paysans et bios dans le projet alimentaire territorial.

4) Habitat, rénovation, construire autrement

- Pour que le territoire atteigne ses objectifs de transition énergétique, il faudra une déclinaison concrète des orientations dans les politiques publiques à toutes les échelles et sur l'ensemble du territoire, avec un portage politique fort pour garantir cette cohérence entre les orientations et la réalité.
- Réactiver rapidement les procédures de marchés publics pour relancer après la période confinement/élections.
- Poursuivre le pilotage des projets urbains en poussant à l'inclusion de projets, entreprises, emplois ESS à toutes les étapes : conception, choix des entreprises, logistique, déchets...
- Favoriser la formation des jeunes, la qualification à travers des dispositifs comme 100% inclusion.
- Création de foncière de promotion immobilière professionnelle solidaire.

L'ESS apporte déjà aujourd'hui des solutions.

Demain, la reprise économique durable sur le territoire ne se fera pas sans les entreprises de l'ESS et les solutions concrètes qu'elles apportent. Pour passer à l'échelle, Nantes Métropole devra s'engager sur la cohérence entre les orientations et la déclinaison opérationnelles des Politiques publiques et investir davantage de moyens pour soutenir et faciliter le développement de l'ESS.

Restant à votre disposition pour un échange plus approfondi sur ces propositions, je vous prie de recevoir, Madame la Présidente, mes plus respectueuses salutations.

Philippe La Forge

Président des Ecosolies