



Levier A

# Mieux accompagner les acteurs

## Les besoins identifiés par les acteurs

- *Travailler le parcours de la création des services et des initiatives au bénéfice des organisations et des collectifs d'organisations (incubation, accélération)*
- *Développer une culture de l'impact social, et savoir mesurer la contribution effective au développement durable des territoires*
- *Déployer les démarches de recherche et développement à finalité sociale*
- *Accompagner à la transition sociale et écologique des organisations*
- *Assurer une ingénierie au bénéfice des projets complexes, multipartenariaux, et à forte capacité de transformation sociale*





## Les actions réalisées

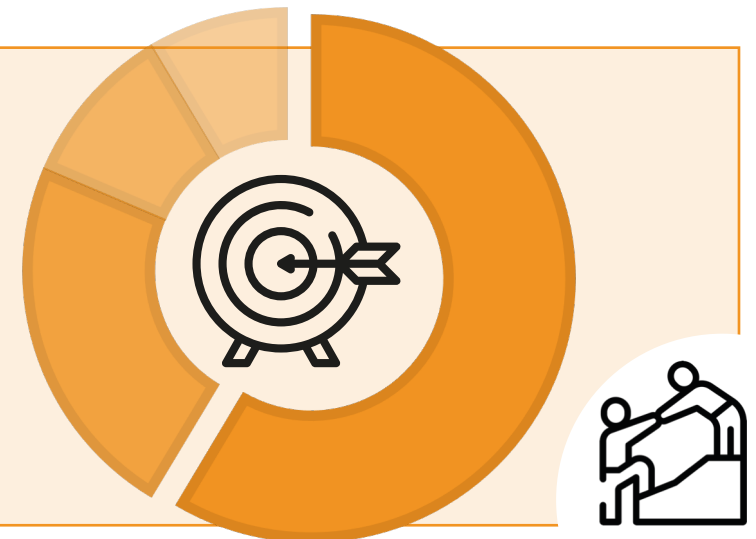
- Structuration de modalités d'accompagnement dépassant le suivi classique du porteur de projet d'entreprise conventionnelle : prise en considération des spécificités des projets d'entrepreneuriat social ou relevant de l'ESS, en termes d'approches, de modèles économiques...
- Mise en dynamique d'acteurs pour mettre en synergie les outils de financement et d'accompagnement ayant abouti à la labellisation French Impact (Ecosolies, Urscop, France Active Pays de la Loire, Envie 44, Ouvre Boites 44...)
- Développement d'expertise sectorielle à partir d'une démarche commune de référents techniques au sein des Ecosolies et de la collectivité métropolitaine, et déploiement d'une logique d'émergence avec la Fabrique à Initiatives
- 80 entreprises accompagnées à la création entre 2018 et 2020 et 150 depuis la création des dispositifs d'accompagnement des

Ecosolies.

- Consolidation de l'offre de service du Solilab autour de l'émergence de projets, de l'hébergement, de l'incubation
- Intégration des enjeux autour du changement d'échelle, et des difficultés propres à l'ESS pour essaimer ou faire grandir son projet à une échelle plus large que celle de la phase initiale
- Appui au développement d'affaire avec la création d'événements commerciaux (braderie, l'Autre Marché, la Folie des Plantes... )
- Amorce des logiques coopératives avec la création de plusieurs SCIC sur la base d'un rapprochement opéré par plusieurs acteurs : SCIC Hacoopa par ex
- Lancement du prix de l'innovation sociale
- Développement des modes d'accompagnement des projets ESS dans des pôles de proximité
- Animation d'une plateforme RSE et proposition de parcours pour les TPE-PME

## Les objectifs atteints

- Une forte expertise d'accompagnement des projets de l'économie sociale et solidaire, développée au sein des Ecosolies, et largement reconnue par les acteurs partenaires
- Une mobilisation des différents dispositifs d'accompagnement existant au niveau national (incubateur, PTCE, Fabrique à Initiatives, French Impact Territoires...)
- Un lieu (Solilab) connu et reconnu agissant comme un réel levier de la politique ESS à l'échelle du territoire
- Un vrai travail mené en confiance et coopération entre les acteurs des Ecosolies et les services et élus de la Métropole de Nantes.
- Des écosystèmes d'acteurs ESS en prise avec les acteurs institutionnels comme conventionnels.





## Les besoins encore insuffisamment couverts

- Besoin des acteurs du territoire à mieux travailler ensemble, et notamment à mener des projets associant des organisations de statuts différents (entreprise dite conventionnelle, acteur de l'ESS, collectivité territoriale...). Les cadres d'accompagnement sur le territoire demeurent fortement influencés par une approche « individuelle » et « filière d'activité », plutôt que « collective » et par « défi sociétal »
- Former au pilotage de projets complexes multi-acteurs, pour les aider à développer leur entreprise, à s'inscrire dans des logiques « filière » ou « défi sociétal »
- Bâtir une réelle offre de service lié à l'animation commerciale et au développement des opportunités ESS : apport d'affaires
- La plupart des organisations accompagnées dans le champ de l'ESS ne sont pas considérées comme « innovantes » au sein de l'Etat : peu de label « Jeune Entreprise Innovante » (JEI) ou « Jeune entreprise Universitaire » (JEU),...
- Des réflexions déjà engagées autour du lancement d'un **accélérateur**, qui doit justement être mis en place dans le cadre de la prochaine feuille de route, autour d'un programme de 8 à 10 mois (à mener a priori avec le réseau Urscop), avec la structuration d'une halle des financeurs
- La nécessité de diffuser l'expertise et l'ingénierie d'accompagnement sur d'autres territoires que la métropole, à l'échelle du département.

## Les angles morts

- Absence d'une contribution forte, tangible et opérationnelle du monde de la recherche universitaire au développement de projets d'intérêt général sur le territoire de la métropole de Nantes
- Globalement, la recherche & développement sociale reste un angle mort sur le territoire, avec peu de dispositifs mobilisés, et une inscription dans des expérimentations en dehors des cadres de droit commun ou des dispositifs pérennes (CIFRE, Crédit impôt recherche, JEI ...).
- Disposer d'instances de dialogue facilité, pour les porteurs de projets (individus comme organisations), avec les acteurs conventionnels et institutionnels pour passer rapidement à des modalités opérationnelles de projets
- Une vision de l'innovation sociale très marquée par une logique entrepreneuriale et une approche défi sociétal qui renvoie davantage à un résultat qu'à une dynamique d'ensemble (dans une lecture combinée service + produit + politique publique + modèle économique...)
- Une approche territoriale qui peut freiner la création de coopération à une échelle pertinente qui peut aussi être nationale, filière (mais hors territoire) ou européenne





## Les initiatives inspirantes

Document de travail

### **Labomobiles**

-Démarche pour appuyer le développement de dynamiques collectives résilientes à haute ambition sociale, écologique et démocratique. Les projets ciblés sont des projets de transformation radicale à fort impact. L'accompagnement proposé donne accès à un appui et des ressources méthodologiques pour l'animation de la dynamique, la mobilisation et les coopérations des parties prenantes, l'écriture d'une feuille de route collective et la recherche de moyens pour sa mise en œuvre. Vous pouvez consulter l'appel à manifestation d'intérêt des Labomobiles [ici](#).

-Porté par la Mission Agenda 21 du département de la Gironde

### **Cluster Jura (programme de R&D territoriale)**

-La SCIC Clus'Ter Jura a pour mission de faire coopérer les acteurs du Pays Lédonien pour valoriser les ressources du territoire. Clus'Ter Jura fait l'hypothèse que la coopération est le levier de développement humain et économique du territoire. Pour expérimenter ce postulat, elle développe une méthode innovante d'émergence de projets à fort impact sociétal, basée sur la coopération. Pour lever les freins que suscitent le développement de cette méthode pour – à terme – la dupliquer sur d'autres territoires ou organisations, Clus'Ter Jura conduit un programme de R&D territorial reconnu par le Ministère de la Recherche. [Ici](#)

### **Institut des Futurs souhaitables**

-Association à but non lucratif qui a pour mission de promouvoir une approche prospective pour donner à toutes et tous, les moyens de construire leurs futurs souhaitables. Pour cela, ils proposent des formations pour explorer les futurs et mieux appréhender le présent, des conférences pour s'inspirer et ouvrir ses horizons, des outils pour mieux comprendre son temps et se mettre en mouvement et des ateliers pour expérimenter l'intelligence collective et préparer l'après.

### **Accompagnement à la coopération économique dans l'ESS (par ATIS )**

-Mise en place d'un « appel à coopération » focalisé spécifiquement sur l'identification de projets de coopération économique visant la création conjointe de nouveaux services ou de nouvelles activités. Les projets ont été sélectionnés en se basant sur la finalité de leur coopération, l'impact socio-économique potentiel, la réponse à un besoin du territoire, le caractère innovant de la coopération et la qualité du processus de coopération proposé. Le cycle d'accompagnement expérimental mis en place par ATIS contient 7 temps collectifs et au moins 4 temps de travail individuels.

-Ce programme est proposé par l'association territoires et innovation sociale

