

Atelier : ESS et développement à l'échelle régionale

Participants :

Grégoire Delrue, FONDES
Gérard Charbonnier, Coorace
Christine Chabot, AIALJ
Jean-Claude Conjard, ADEPES, vice-président CRESS Midi-Pyrénées
Dominique Desblées, mission développement économique Nantes Métropole
Laetitia Degoulange et Patrice Reyre, Finansol
Jean-Louis Legrand et Clotilde Serre, URSCOP
Christine Noblet, Scop La contemporaine
Anne Vincent, Animation rurale 44
Pierre-Yves Moreau, Pymarchi
Benoît Treman, étudiant en ESS
Cont' ou arts de vie
Annick Boursier, Declic mobilité
Fabienne Guillomois, CRES

Fabienne Renaud, élue en charge de l'ESS au conseil régional des PDL, est excusée. Plusieurs participants à l'atelier déplorent cette absence et témoignent plus généralement de la difficulté à trouver des interlocuteurs au conseil régional. Gérard Charbonnier rappelle que l'ESS est entrée à la Région avec la nouvelle majorité. Il faut le temps de convaincre et former les conseillers régionaux, sans parler de l'administration.

Conseil : prendre contact en parallèle avec les services techniques et avec les élus

Des attentes envers la région administrative

Coorace

L'IAE est un mal nécessaire : les structures accueillent de plus en plus de personnes en grande difficulté dans l'incapacité de se réinsérer. Les entreprises ne jouent plus ce rôle car elles ont besoin de personnel de plus en plus compétitif pour toutes les tâches.

A l'échelle de la région, le Coorace a pu organiser le montage et le financement de dispositifs de formation adaptés (modules courts, pédagogie adéquate, proximité, petits groupes). La formation aux services à la personne a produit 85 % de réussite. Il s'agit maintenant de rechercher l'aide du conseil régional pour reconduire et financer ces dispositifs.

Animation rurale 44

En 2000, le conseil général avait piloté un programme global de parcours de compétence en pays de Retz, incluant les questions de mobilité, de proximité, de garde des enfants... Comment la Région qui a les compétences économie, transport, formation peut-elle s'emparer de ces expériences ?

NAPCE association de commerce équitable

La région doit rendre plus lisible son point de vue sur le commerce équitable.

Pymarchi projet de constructions écologiques

P-Y Moreau regrette de ne pas trouver d'interlocuteur public pour son projet : en particulier ni l'ADEME, ni la région.

Le région doit s'emparer du sujet de l'écologie, de la HQE, en lien avec le pôle de compétitivité bâtiment et génie civil qui vient d'être créé. La recherche fait partie des missions de la région.

Des acteurs œuvrant à l'échelle régionale

Finansol

Finansol existe depuis 1995 et gère des fonds d'épargne solidaire. Les actions financées sont de proximité : c'est la proximité qui permet le passage à l'acte. L'encours a dépassé 1 million d'euros en 2006. Les débouchés manquent plus que les ressources ! Finansol organise une semaine de l'épargne solidaire en 2008 à Nantes et l'échelle régionale s'est déjà montrée pertinente pour la communication et la mobilisation des acteurs.

Fondes

Le Fondes gère un fonds de placement porté par le crédit municipal de Nantes dont les intérêts abondent un outil financier de consolidation du secteur associatif porteur d'emploi.

Le Fondes a créé avec le conseil régional des Pays de la Loire un outil de capital-risque nommé « Pays de la Loire solidaire » grâce à la mobilisation de l'épargne salariale. Il développe une gamme d'outils pour l'accompagnement local à toutes les échelles du territoire : avec les conseils généraux, les agglomérations, etc. disponible à partir de janvier 2008. Le Fondes n'apporte pas seulement de l'éthique mais aussi des coûts réduits du fait des circuits de financement courts. L'échelle régionale est aussi celle de la coopération avec d'autres partenaires ou tête de réseaux, comme par exemple l'UR SCOP.

URSCOP

L'URSCOP vient de signer trois conventions de développement des scop avec les régions du Grand Ouest. Objectif : + 30 % d'entreprises coopératives en 3 ans.

« *Les 6 premiers mois du projet ont été consacrés à casser des barrières* », c'est-à-dire aux prises de contact. L'URSCOP est elle-même cloisonnée, entre les missions d'accompagnement, de financement... Elle monte actuellement un projet de transformation d'une entreprise de 12 salariés en scop avec des fonds régionaux.

L'ESS répond à deux préoccupations des acteurs locaux : garder les emplois et les centres de décision dans la région. C'est pourquoi une structure comme Vendée expansion (comité de développement de la Vendée), qui n'est pas particulièrement militant de l'ESS, réserve un accueil favorable au projet de l'URSCOP. L'accueil du projet montre que la bonne dimension est l'échelle régionale. Afficher ses ambitions et se développer amènent cependant souvent à se confronter à une concurrence plus vive.

CRES Pays de la Loire

Le territoire d'intervention de la CRES est constitutionnellement la région. Son rôle est de donner une visibilité à l'ESS et animer ce secteur (mutualisation et échanges). Elle amène des acteurs locaux à se regrouper.

Le projet d'observatoire régional de l'ESS vise à mettre en cohérence des projets à l'échelon régional. Il comportera un conseil scientifique animé par Henry Noguès. Il travaillera sur des données quantitatives et qualitatives.

Pour Grégoire Delrue (Fondes), il faut des analyses subjectives, en sus du qualitatif. Point de vue défendu également par Jean-Claude Conjard, ADEPES Midi-Pyrénées : l'animation se fait par les hommes; le subjectif est essentiel.

Points forts de l'atelier :

Alors que l'innovation et les phases pionnières des projets nécessitent autonomie, proximité et coopération, la recherche d'une optimisation de la production de biens ou de services « standardisés » s'accompagne assez naturellement d'un processus de centralisation. Suivant les projets, leurs phases de vie et leurs porteurs, la région peut être synonyme d'une recherche de proximité, ou déjà d'un besoin d'organisation. Si le cadre politique et

institutionnel ainsi que la facilité des interfaces avec les partenaires structurés régionalement donnent du poids à cette échelle de territoire, la respiration intra et extra régionale est vitale. Il faut en effet nourrir les échanges entre les acteurs, travailler les relations ascendantes et descendantes, animer en transversal, et ne pas se focaliser uniquement sur la dimension régionale.

Synthèse : Sophie Daguin et Hervé Gouil