



## Les écossoles

Journées d'études et de mobilisation  
de l'économie sociale et solidaire



Association les écossoles

Nantes  Métropole  
COMMUNAUTÉ URBAINE

Jeudi 22 et vendredi 23 novembre 2007  
Le travail en questions [3/3]

Jeudi 22 novembre

# «Le travail en questions»

8h30 - 9h Inscription - accueil - café

## 9h - 10h45 **Les transformations du travail** (conférence avec Rachel Beaujolin-Bellet et Antoine Bevort)

Rachel Beaujolin-Bellet, auteure des « Vertiges de l'emploi » (Grasset), a dirigé un livre collectif « Flexibilités et performances » (La Découverte). Professeur de Gestion des Ressources Humaines à Reims Management School, elle s'est vue décerner le prix du Monde de la recherche universitaire. Elle introduira les deux jours en présentant sa vision des questions posées sur le travail dans les entreprises classiques en particulier - Flexibilités et performances. Stratégies d'entreprises, régulations.

Antoine Bevort est Professeur de sociologie au CNAM de Paris – Chaire d'analyse sociologique du travail, de l'emploi et des organisations. Il est en particulier l'auteur de « Pour une démocratie participative », presses de sc po. C'est un spécialiste des relations professionnelles et des transformations du travail. Il abordera notamment le débat français sur la flexisécurité et les expériences étrangères.

10h45 - 11h15 **Pause café**

## 11h15 - 13h **Les différentes formes de travail dans l'ESS par secteur d'activités**

### Atelier 1 - Les services aux personnes

État des lieux sur le territoire de l'agglomération, le développement de la professionnalisation et la lutte contre la précarisation des intervenants. Restitution des travaux et études réalisées avec l'association Radar, la Chambre Régionale de l'Economie Sociale (CRES), la Maison de l'Emploi, la participation des acteurs et têtes de réseaux du secteur. Animation : Pierre-Yves Jan de la SCOP Initiatives-Compétences de Rennes.

### Atelier 2 - Entreprendre autrement emploi-insertion

L'acuité des questions du chômage a généré depuis 20 ans la mise en œuvre de nombreux dispositifs en faveur de l'emploi (c'est-à-dire centrés et motivés par cet objectif). Cependant les pratiques « d'insertion par l'économie » montrent également les limites de cette logique. Quels sont les obstacles et les facteurs de réussite de l'implication durable au travail ? Animation : Hervé Gouil, Anakena.

### Atelier 3 - Environnement- Eco construction

Les décalages entre offre et demande d'éco-construction. Les spécificités de l'ESS dans l'organisation, les métiers, les types d'emplois, les liens du secteur bâtiment. Perspectives en création d'emplois.

### Atelier 4 - Consommation responsable

Les différentes postures dans le commerce équitable : salariés, entrepreneurs, employeurs. Le développement du secteur, les liens avec la grande distribution, les statuts pour entreprendre dans ce secteur avec Pierre-William Johnson, Consultant.

### Atelier 5 - Diversité culturelle

L'UFISC : l'Union Fédérale d'Intervention des Structures Culturelles regroupe plus de 1000 petites et moyennes structures artistiques et culturelles. Elle est à l'origine d'un manifeste qui servira de base aux échanges. Parmi les thèmes abordés : une économie artisanale et de main-d'œuvre, de nouvelles relations au travail, l'initiative citoyenne. Avec la participation de Shirley Harvey et Patricia Coler, coordinatrices de l'UFISC et de Bernard Gomel du Centre d'Etudes de l'Emploi de Noisy-Le-Grand.

### Atelier 6 - Solidarité internationale

Les combats pour la dignité et les droits au travail. À travers l'itinéraire exceptionnel de Jean Raguene et en sa présence. Acteur de mai 68, leader lors du conflit des LIP où il était ouvrier de 1971 à 1985. Actuellement en Amazonie Brésilienne, engagé dans le combat contre le travail esclave. Echanges sur les moyens d'actions à privilégier dans ces différents combats du travail.

### Atelier 7 - Loisirs, sports et tourisme

La mutualisation des moyens humains dans le secteur des sports et des loisirs : le groupement employeur sport et loisirs 44, actualité, information et échanges en particulier sur les métiers, l'organisation du travail, le positionnement des salariés et employeurs. Animation : Franck Lebeau, Profession Sport 44.

13h **Repas**

## 15h - 15h30 **L'emploi, les métiers, la formation, zoom sur le champ de l'ESS**

Importance et diversité : les travaux et études régionales et locales disponibles sur ces questions. Les évolutions et grandes tendances avec l'Observatoire de l'ESS de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale, la Maison de l'Emploi.

## 15h30 - 17h30 **Des questions d'actualité sur le travail** (15h30 - 16h Présentation des ateliers en plénière suivi des 5 ateliers de 16h - 17h30)

Questions d'acteurs lors de la co-construction de ces journées sur lesquelles il n'y pas forcément de réponses abouties mais qui correspondent aux préoccupations ou à des chantiers de réflexion à ouvrir entre acteurs, collectivités, partenaires de l'ESS.

### Atelier 8 - Les politiques publiques de l'emploi de la formation et de l'insertion

Déclinaisons sur le champ de l'ESS avec la participation du Conseil Régional, du Conseil Général, de Nantes Métropole et de la DDTEFP. Animation territoriale, subventions, emplois aidés, Quelle cohérence ? Quelle lisibilité pour les acteurs ? Quelles attentes réciproques ? Perspectives d'évolutions.

### Atelier 9 - L'émergence de nouvelles formes de salariat ou d'entrepreneurs salariés

Les groupements d'employeurs, les coopératives d'activités et d'emplois, les sociétés de portage. À partir d'un travail réalisé dans le cadre du programme EQUAL-CREATIVE porté par le réseau « coopérer pour entreprendre », l'AVISE et la fondation MACIF avec la participation de Laurent Prieur, co-gérant d'Elan Créateur (coopérative d'activité et d'emploi de Rennes).

### Atelier 10 - Les discriminations à l'emploi

Les différentes formes de discrimination et notamment les discriminations raciales. Les acteurs de la lutte contre les discriminations (entreprises, organisations syndicales, associations). L'accord national interprofessionnel relatif à la diversité dans l'entreprise. Des exemples d'initiatives dans l'ESS, les questions posées dans des structures d'insertion. Introduction : Alain Blanchard et Ibrahima Dia, chargés de mission contre les discriminations raciales au sein de la CFTD Pays de la Loire.

### Atelier 11 - L'évolution des relations sociales dans l'ESS

La structuration des relations employeurs/salariés. Quels enjeux ? avec Gilles Cave de l'USGERES – Union des Syndicats et Groupements d'Employeurs Représentatifs dans l'Economie Sociale et Maurice Loizeau de l'UNIFED – Union des Fédérations et Syndicats Nationaux d'Employeurs sans but lucratif du secteur sanitaire, médico-social et social. Avec la participation de représentants d'organisations syndicales de salariés.

### Atelier 12 - Le RSA – Revenu de Solidarité Active

Le département de Loire-Atlantique, en partenariat avec l'Agence nouvelle des solidarités actives et les acteurs locaux de l'insertion souhaite conduire une démarche innovante de lutte contre la pauvreté des personnes en difficulté en menant des expérimentations consacrées au Revenu de Solidarité Active et à l'aménagement des contrats aidés. Objectifs poursuivis, modalités de mise en œuvre, impact et implication des acteurs de l'ESS. Avec des représentants du Conseil Général et d'acteurs concernés.

### 17h30 - 18h Pot de présentation du Contrat d'Apport Associatif

Signature d'une convention du Contrat d'Apport Associatif entre le Crédit Coopératif et le FONDES Pays de la Loire et témoignage de l'association Corto Loisirs, bénéficiaire d'un soutien financier du FONDES Pays de la Loire. Avec un pot auquel tous les participants sont conviés.

### 20h45 « Utopie et travail »

### film « Les LIP : l'imagination au Pouvoir » de Christian ROUAUD

Cinéma Le Concorde - 79, Bld de l'Egalité à Nantes  
(angle Bld de l'Egalité et de la rue de la Convention)

Ce film qui relate trente ans plus tard ce conflit exemplaire, au retentissement international, des ouvriers horlogers de LIP à Besançon qui avaient mis en application le principe autogestionnaire « On fabrique, on vend, on se paie ». Avec la participation de Jean Raguene, Dominicain, salarié et syndiqué chez LIP, aujourd'hui installé au Brésil, où il combat le travail esclave.

Le débat sera animé par Jean-François Draperi, Directeur du Centre d'Economie Sociale Travail et Société du CNAM (CESTES/CNAM) – Rédacteur en chef de la Revue Internationale de l'Economie Sociale (RECMA). Sur le thème « Utopie et travail », Jean-François Draperi fera le lien avec l'utopie qu'ont poursuivie de nombreux penseurs et acteurs sociaux depuis près de deux siècles : quelle est la destinée de cette utopie qui de Charles Fourier à André Gorz a nourri les associations ouvrières, les aventures phalanstériennes, les communautés de travail, les communautés rurales et l'écologie politique ?

Cette soirée est co-organisée avec la Maison des Citoyens du Monde dans le cadre de la semaine de la solidarité internationale. programme [www.maisondescitoyensdumonde.org](http://www.maisondescitoyensdumonde.org)

## Vendredi 23 novembre

8h30 - 9h Inscription - accueil - café

### 9h - 11h Travailler ensemble (conférence et échange avec Hervé Gouil)

Projet ou nécessité, la coopération est aujourd'hui évoquée comme un élément essentiel à l'efficacité dans l'entreprise et plus largement dans l'économie. Mais quelles sont les différentes motivations pour travailler ensemble et les freins à la coopération dans les organisations « classiques » et dans celles de l'ESS ? Face à une mutation considérable de l'environnement économique et social, l'enjeu est sans doute d'identifier ce qui mérite d'être transmis des différentes expériences et ce qui nous incite à réapprendre à coopérer.

Hervé Gouil, de formation HEC a travaillé dans des entreprises classiques, puis dans le secteur associatif et la coopération. Il a ensuite créé son entreprise Anakena. Il intervient régulièrement comme consultant pour des organismes de l'ESS ou collectivités et est impliqué dans la démarche nantaise sur l'ESS depuis 2002. Il est l'auteur de « Entreprendre en économie sociale : sens des affaires ou affaire de sens » ? Liaisons.

À l'issue de cette séquence un point sera réalisé sur le **projet écosolies 2008-2009** « susceptible d'être intitulé centre de co-développement de l'ESS ». Une nouvelle étape dans la coopération entre acteurs et collectivités, illustration du travail ensemble.

## 11h30 - 13h Les différentes formes de coopération entre acteurs

Atelier par espaces possibles de coopération. Intérêts, motivation, perspectives et axes de progrès possibles pour mieux travailler ensemble quelques soient les statuts.

**Atelier 13 - En interne, au sein des organisations de l'ESS (élus, militants, professionnels)**

**Atelier 14 - Dans les structures légères ou émergentes**

**Atelier 15 - Entre entrepreneurs individuels, porteurs de projets isolés ou demandeurs d'emploi**

**Atelier 16 - Entre structures de L'ESS, en réseaux et avec les collectivités**

**Atelier 17 - Les valeurs de l'ESS confrontées au travail**

Pour cette troisième journée d'étude nous avons souhaité continuer notre réflexion sur les valeurs de l'ESS, en prenant le travail comme porte d'entrée. Il s'agit de poursuivre l'élaboration collective d'un (ou des) référentiel(s) permettant à chacun et chaque structure de porter un regard sur le projet auquel il participe et ainsi d'avoir un guide pour le faire évoluer.

**13h Repas**

## 15h - 17h Les axes de progrès nécessaires dans l'ESS (Table ronde)

Les situations de travail sont loin d'être systématiquement meilleures dans l'économie sociale et solidaire que dans les autres organisations de travail. Quelles voies suivre pour progresser ? Il paraît inévitable d'établir en premier lieu une photographie la plus fidèle possible de la réalité, de manière à faire ressortir à la fois les difficultés, voire les obstacles auxquels nous sommes confrontés, mais aussi les bonnes pratiques qui permettent de les dépasser. Quels sont les ressorts sur lesquels il est possible d'agir ? Lesquels sont les plus efficaces ? Comment définir de nouvelles pratiques sociales, économiques, gestionnaires, juridiques ? Quels types de coopérations développer entre acteurs sur un territoire.

Introduction : Jean-François Draperi, Directeur du Centre d'Economie Sociale Travail et Société du CNAM (CESTES/CNAM) – Rédacteur en chef de la Revue Internationale de l'Economie Sociale (RECMA). Avec la participation de Alain Durand, Président de l'URSCOP, Serge Boureau, Gérant de la SCOP Macoretz (Entreprise du bâtiment du pays de Retz), de représentants du quartier des Dervallières : la Confédération Syndicale du Cadre des familles, Arlène, Andrée Terrien - Gérante de l'Ouvre-Boîtes 44, Jean-Philippe Magnen - Elu de Nantes Métropole, Chargé de l'ESS.

**17h - 17h30 Synthèse des deux jours**  
(par Hervé Gouil)

## Renseignements pratiques

**Les journées s'adressent :** aux acteurs des associations, mutuelles et coopératives ; aux opérateurs des structures de formation et d'accompagnement ; aux élus et professionnels des collectivités locales ; aux institutions et partenaires de l'économie sociale et solidaire.

**Organisation :** Ces journées d'études sont co-organisées par l'association écosolies avec le soutien de Nantes Métropole, de la CARENE, de la Caisse des Dépôts et Consignations, du Conseil Général de Loire-Atlantique, du Conseil Régional, de l'ACCOORD Ville de Nantes.

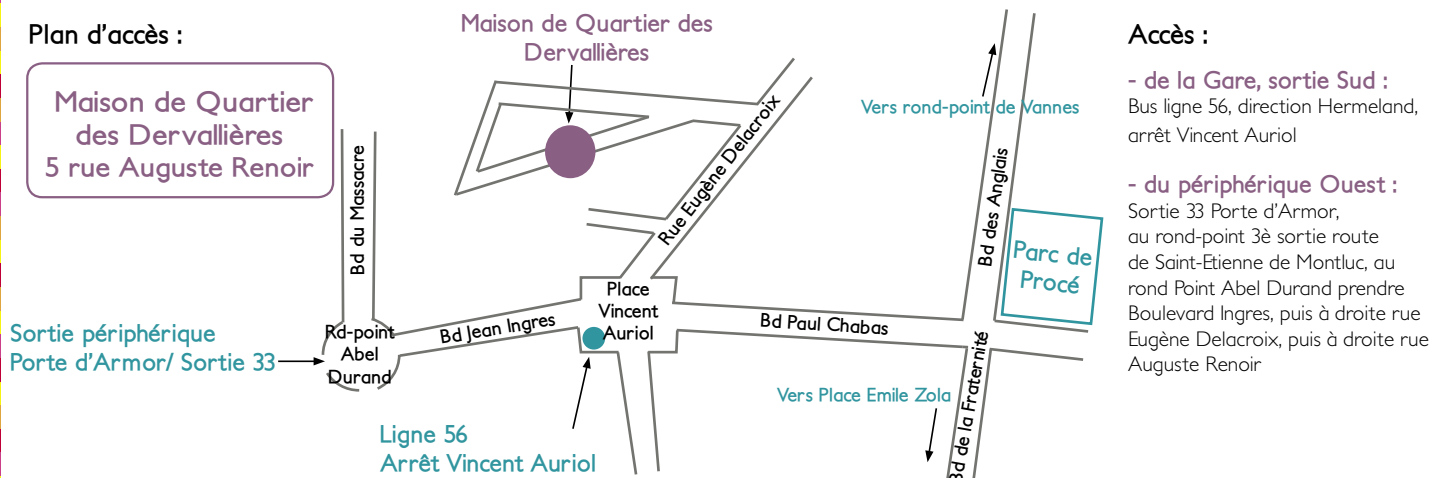
**Conditions de participation :** Voir la fiche d'inscription (date limite d'inscription : 12 novembre)

**Adhésion à l'association écosolies :** Voir la fiche d'adhésion - Infos : [www.ecosolies.fr](http://www.ecosolies.fr)

**Contacts :** Association écosolies - 42 rue des Hauts-Pavés 44000 Nantes - **Damien Labrousse** : [contact@ecosolies.fr](mailto:contact@ecosolies.fr) - Tél : 02.40.89.33.69

## 22 et 23 novembre 2007 : Maison de Quartier des Dervallières à Nantes

Plan d'accès :



# L'association écosolies en 2007

## Calendrier écosolies 2007 :

**Ateliers de co-construction** du pôle de ressources et d'expérimentation de l'économie sociale et solidaire :

- 8 février 17h
- 24 avril 17h (par secteur d'activités)
- 16 octobre 17h

**Journées d'études et de mobilisation :**

- 29 et 30 mars 2007 « Créer et Développer des activités et des emplois »
- 21 et 22 juin 2007 « Développer les territoires de l'ESS dans les quartiers, à l'échelle européenne et internationale »
- 22 et 23 novembre 2007 « Le travail en questions »

En 2007, l'association écosolies travaille sur 2 axes :

### 1 - La préfiguration d'un pôle de ressources et d'expérimentation de l'économie sociale et solidaire.

Ce projet est mené en appui sur ce qui a été réalisé au sein de l'Inter-Réseau. Il s'agit d'activer les ressources existantes, de les mettre en cohérence, de leur donner de la visibilité et de faciliter l'émergence de projets. Ce pôle est co-construit avec les acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire et les collectivités partenaires.

### 2 - La co-organisation de journées d'études et de mobilisation de l'économie sociale et solidaire.

Ces journées d'études permettent un partage de connaissances et d'analyse pour mieux se connaître et mieux agir ensemble. Elles préfigurent les thématiques et le fonctionnement du pôle de ressources et d'expérimentation de l'ESS : chacune des séquences proposées sont préparées et portées par ou avec des acteurs, structures ou têtes de réseaux présents au sein des Ecosolies. L'apport de chercheurs, d'universitaires, de membres de réseaux européens ou internationaux préfigurent la richesse des échanges que ce pôle est susceptible de porter : des quartiers à l'échelle internationale.

## L'histoire et la démarche des écosolies :

- L'association écosolies est créée en juillet 2004 dans la dynamique initiée par Nantes Métropole et l'Inter-Réseau de l'économie sociale et solidaire.
- En juin 2005, l'association écosolies organise un colloque « Politiques Publiques et Economie Sociale et Solidaire » qui réunit 900 personnes de 410 structures dont 70 élus de collectivités.
- En juin 2006, l'association organise des événements destinés à promouvoir l'économie sociale et solidaire auprès du grand public : 3 jours de manifestation au cœur de Nantes ; des initiatives sur l'agglomération nantaise et une exposition photographique « 100 Portraits de l'ESS en Pays de la Loire ». Au total 570 structures de l'ESS impliquées et 30 000 participants.

Infos : [www.ecosolies.fr](http://www.ecosolies.fr)

## Un Conseil d'Administration élargi depuis l'événement 2006 ! (CA élu le 5.12.2006)

Au titre de leurs structures : **AFEV** - Association de la Fondation Etudiante pour la Ville Caroline Le Rest ; **Boutique de Gestion Ouest** Serge Danielou ; **CRES** - Chambre Régionale d'Economie Sociale des Pays de la Loire Serge Bourreau ; **Fédération des Amicales Laïques** Gilles Cavé ; **FINANSOL** Laetitia Degoulange ; **FONDES** - Fonds de Développement Solidaire Grégoire Delrue ; **Graine d'Europe** Gaëlle Rolland ; **La Luna** Marie P.Rolland ; **Les Petits Débrouillards de Loire-Atlantique** Nathalie Nivault ; **MCM** - Maison des Citoyens du Monde Alain Laplanche ; **MHT** - Maison des Hommes et des Techniques Marie-Louise Goergen ; **Mutuelle Atlantique** nomination en cours ; **Nantes Métropole** Marie-France Burgaud ; **Nantes Métropole** Jean-Philippe Magnen ; **Nantes Métropole** Alain Guine ; **NAPCE** - Nord Sud Agir Pour le Commerce Equitable Michèle Younan ; **Ouvre-Boîtes 44** - coopérative d'activités et d'emplois : Andrée Terrien ; **Pick-UP Production** Julien Breton ; **RADAR** Damien Labrousse ; **Sauvegarde de l'Enfance** Maurice Loizeau ; **SCOP Atelier HA** ! Catherine Sfoggia ; **SCOPIE** Gildas Maquaire ; **Tak-Après** Mari-Am Sao, co-présidente écosolies ; **UREI** - Union Régionale des Entreprises d'Insertion Véronique Herbreteau ; **URSCOP**- Union Régionale des Sociétés Coopératives de Production Christine Noblet ; A titre individuel : Laurence Aubron, journaliste ; Renaud Monnin, responsable d'un foyer d'hébergement, co-président écosolies ; Cécile Petitdent, journaliste

Participation et soutien



Eco-solies.  
Journées d'étude et de  
mobilisation de l'ESS  
Juin 2007

