



© Jérémie Lusseau - Iris Pictures

# SYNTHÈSE D'ACTIVITÉ 2023

---

## BILAN 2023 & PERSPECTIVES 2024

---

Créé en 2004 avec Nantes Métropole, l'association Les Ecosolies favorise les coopérations pour développer et promouvoir l'économie sociale et solidaire (ESS). En 2023, elle regroupe 272 adhérent.es dont 208 structures et 54 adhérent.es individuel.les. Les Ecosolies déploient également leur activité à travers la SCIC Lieux communs, gestionnaire du lieu totem de l'ESS sur le territoire nantais : Le Solilab.

---

# QUI SOMMES-NOUS ?

Au sein de la Feuille de route ESS pour le territoire, les activités des Ecosolies ont pour but de :

- Rendre visible et accessible l'ESS
- Organiser les coopérations pour faciliter et amplifier les initiatives des acteurs de l'ESS
- Lancer des projets répondant aux besoins du territoire

Pour porter le Solilab, et répondre aux enjeux fonciers de l'ESS, les Ecosolies ont créé la coopérative Lieux communs : une structuration qui permet de coordonner les actions et de donner de la puissance au développement de l'ESS. Dans la région nantaise, ces deux structures sont les espaces privilégiés d'animation d'un écosystème de près de 600 acteurs, dont 300 entreprises et 5000 emplois.

## UN RÉSEAU DE RESSOURCES AU SERVICE DE L'ESS

Accueillir et orienter les projets



Accompagner la création et le développement des entreprises de l'ESS



Faire connaître et valoriser l'ESS



Concevoir ensemble des solutions innovantes



### AUTOUR DE 4 FILIÈRES D'ACTIVITÉS

- ▶ Circuits courts et alimentation
- ▶ Habitat, construire autrement
- ▶ Réemploi et ressources
- ▶ Services aux personnes

- Accueil, information et rencontres inspirantes
- Parcours d'accompagnement « Émergence », « Incubateur » et « Accélérateur »
- Programme de formations professionnelles
- Événements entrepreneuriaux et mobilisation d'expertises
- Animation de filières de l'ESS et de la « Fabrique à Initiatives » pour lancer des projets collectifs
- Événements commerciaux : l'Autre Marché, le Festival DeuxMains, la Folie des Plantes.
- Accueil d'entreprises et d'événements professionnels de l'ESS au Solilab

## LA GOUVERNANCE

Les Ecosolies s'appuient sur un CA de 21 membres, répartis par collèges :

### Individuels :

- Xavier Bouchet
- Amélie Orfila

### Entreprises de l'ESS :

- Paq'La Lune : Christophe Chauvet
- Enercoop PDL : Eric Bureau
- Le Coup de Main Numérique : Laurent Guilhaudin
- ADT 44 : Geoffroy Verdier

- Nantes Ville Comestible : Boris Bailly
- Agence Tact : Thomas Muselier
- MCRN : Anne-Sophie Vasseur
- CAP 44 : Soizic Gueguen

### Collectivités :

- Nantes Métropole : Mahel Coppey, Fabrice Roussel, Marie Vitoux

### Partenaires :

- Crédit Mutuel : Alain Boye
- Harmonie Mutuelle : Anne Durand

### Salariés :

- Antoine Laurent-Atthalin, Bérengère Binot

Membres du bureau en 2023/2024



© Jérémie Lusseau - Iris Pictures

## LIEUX COMMUNS, SCIC GESTIONNAIRE DU SOLILAB

- 37 associé.es à la SCIC
- 11 membres du Conseil de coopérative, 4 réunions en 2023
- 140 structures louent un espace de travail au Solilab
- Depuis septembre 2023, 12 structures louent un espace de travail à l'ESScale Mabon
- Communication hebdo « Les clés de la coopérative » aux associé.es et partenaires pour suivre le projet





© Karoll Petit et Jérémie Lusseau - Iris Pictures

# SOUTENIR L'ÉMERGENCE ET LE LANCEMENT DES ENTREPRISES D'ESS

Les activités d'accompagnement, des réunions d'accueil, d'orientation jusqu'aux programmes d'émergence (popcorn) et de lancement (incubateur), se sont poursuivies en 2023.

## ÉMERGENCE

Porte d'entrée des porteur.ses de projets, les parcours d'accompagnement à l'émergence continuent d'attirer des participant.es. Les différents formats proposés par Les Ecosolies permettent de s'informer collectivement, de découvrir l'écosystème ESS, d'identifier les ressources du territoire et de tester son idée. En 2023, la participation à la Semaine de la Création d'entreprise au sein des Sup'porteurs de la création a également permis de diversifier les modes d'intervention de l'équipe en charge de l'accompagnement.

## PERSPECTIVES 2024

- Popcorn : poursuite du format 3 jours et ouverture de la restitution à des partenaires
- Poursuite des actions avec les Sup'porteurs de la création et identification de mode d'intervention hors du Solilab (Espace Entreprendre d'Ancenis, Maison de l'Entrepreneuriat et des Transitions...)

## NOS PARTENAIRES

### NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



### L'ACCÉLÉRATEUR EST SOUTENU PAR



### LE LABO HABITAT INCLUSIF EST SOUTENU PAR



### NOS PARTENAIRES ASSOCIÉS



### LE PARCOURS INCUBATEUR MULTIMODAL EST SOUTENU PAR



### LA FABRIQUE À INITIATIVES EST SOUTENUE PAR



## FAIT MARQUANTS :

- 6 réunions « Décodez l'ESS » : 100 participant.es
- 49 idées testées lors de 2 sessions Popcorn format 3 jours
- Événement « Demain Mode d'Emploi spécial Habitat Inclusif » : 150 participant.es 7 projets accompagnés

## Promotion Popcorn 2023

Un parcours collectif pour découvrir l'entrepreneuriat social et solidaire.



## LANCEMENT

Les dispositifs de soutien au lancement proposent un accompagnement pour sécuriser et accélérer les phases d'expérimentation et de lancement de projets d'innovation sociale. Du bootcamp sur 4 jours à l'incubateur sur 12 mois, en passant par des accompagnements sur-mesure, les solutions proposées par Les Ecosolies continuent d'évoluer.

De nouvelles modalités pédagogiques financées par le Programme d'Investissement d'Avenir (PIA) viennent également étoffer l'offre d'accompagnement : immersions au sein de structures, retours d'expérience, mentorats ...

Enfin, les rencontres (permanence expert-comptable, avocat, ressources humaines, propriété intellectuelle) et les événements (la Halle des Financeurs) restent des incontournables pour les porteur.ses de projet.

### FAIT MARQUANTS :

- 5 projets incubés : Du Pain et des Rose, Atelier du 23, Modixia, La Conciergerie des Pépites, La Fabrique d'Arakné
- Poursuite du Bootcamp format 4 jours (12 projets Bootcamp et 9 projets incubateurs fin 2023)
- PIA : ré-ingénierie des programmes et expérimentations d'apprentissage pair à pair
- Accompagnement de 12 projets hors Nantes Métropole (dispositif Entreprendre dans les Territoires)
- 2 PTCE accompagnés sur les enjeux de foncier (Echobat, LabSport) via un financement de l'Avise

## PERSPECTIVES 2024

- 9 projets dans l'incubateur dont un projet d'habitat inclusif
- Poursuite et fin expérimentations PIA (novembre 2024)
- Renouvellement dispositif Entreprendre dans les Territoires
- Intégration de la dynamique du Kiif pour expérimenter des programmes d'accompagnement spécifiques à l'échelle nationale (la Mort, pré-implantation, ruralité)
- Événement 20 ans Ecosolies en 2024 : conférences et ateliers autour des enjeux ESS

### Halle des Financeurs 2023

100+ projets et entreprises qui ont pu monter en compétences sur les sujets de financement et rencontrer 30+ financeurs à travers deux parcours : émergence et accélération.



© Karoll Petit - Iris Pictures

# SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ESS

*Les Ecosolies poursuivent l'accompagnement des structures ESS, au modèle économique stable et reconnu sur le territoire, souhaitant franchir un nouveau cap.*

## L'ACCÉLÉRATEUR

Intégrer l'accélérateur des Ecosolies, c'est être accompagné 12 mois pour affiner sa stratégie de développement et établir une feuille de route claire et réaliste. 5 entreprises ont bénéficié du dispositif en 2023 : Novabuild, Le Coup de Main Numérique, Commun'île, PiNG et Renovpal.

### FAIT MARQUANTS :

- Accompagnement de 5 entreprises
- Mobilisation de 5 dirigeant.es expérimenté.es pour accompagner la promotion
- 10.5 jours de formation collective
- 1 journée de rencontres entre tou.tes les intervenant.es
- 30+ structures soutenues dans leur recherche de financement lors de la Halle des Financeurs

Apporter un soutien au développement de structures en activité mais hors des parcours d'accompagnement est également un enjeu fort pour le réseau.

## PERSPECTIVES 2024

- Travail avec les réseaux ESS départementaux à la régionalisation de l'accélérateur
- Organisation d'un temps collectif pour traiter des enjeux de transition et de RSE
- Animation d'un groupe de travail visant à renforcer l'accompagnement des entreprises déjà en activité (Nantes Métropole, France Active, URSCOP...)



# INITIER DES PROJETS COLLECTIFS TERRITORIAUX

*Identifier un besoin sur le territoire et mobiliser les acteurs : tel est la mission de la Fabrique à Initiatives.*

Retour sur les faits marquants de la Fabrique à Initiatives en 2023 :

- L'étude du projet de **coopérative alimentaire** a permis d'en démontrer toute la pertinence pour le territoire.
- **Mobilité des seniors et des personnes handicapées** : les solutions identifiées ont mené à la modélisation d'un projet ESS de plateforme mobilité sur Saint-Herblain (diagnostic mobilité, atelier pour lever les freins, transport à la demande en vélo aménagé).
- **Transformation de fermes en SCOP** : un travail d'accompagnement des projets agricoles collectifs mené avec CAP44, la CIAP PDL et l'URSCOP.

- Une opportunité d'implanter une **cuisine partagée et une offre de restauration** quartier Chêne des Anglais (Nantes) a été identifiée.

## PERSPECTIVES 2024

- **Mobilité senior : accompagnement d'une expérimentation co-portée par le CCAS de Saint-Herblain et ANADOM**
- **Fermes en SCOP : formation au statut de SCOP, diagnostic des fermes volontaires et mise en œuvre de la transformation, accompagnement technique et juridique**

## FOCUS SUR LE LABO HABITAT INCLUSIF

2023 marque un tournant majeur pour le Labo avec la pérennisation du dispositif grâce au soutien du CD44 et Malakoff Humanis qui a permis le recrutement d'une ressource dédiée.

Autre temps fort, l'organisation de **Demain Mode d'Emploi : Habitat Inclusif**, un événement entrepreneurial de 3 jours pour les projets en émergence ou en étude de faisabilité (150 participant.es).

## PERSPECTIVES 2024

- Lancement d'une offre d'accompagnement des porteur.es de projet d'habitat inclusif (Popcorn, incubateur, partenariat avec le réseau HAPA)

# FORMATION ET MONTÉE EN COMPÉTENCES

*Le pôle formation des Ecosolies continue d'accompagner la montée en compétences et la diffusion des savoirs et pratiques des acteurs ESS*

En 2023, en plus des formations catalogues et sur-mesure, le pôle formation a mis l'accent sur la transmission de l'expertise Ecosolies en matière d'accompagnement de projets ESS auprès de professionnels :

- Accueil d'une délégation Belge sur un format de « voyage apprenant dans l'écosystème nantais » sur 2,5 jours.
- Transfert de savoir-faire auprès du Pôle ESS Vendée et de l'IRESA autour de la mise en place d'un incubateur d'entreprises sociales.

## CHIFFRES CLÉS

- 60 apprenant.es formé.es
- 1000+ heures de formation
- 5 formations inter-entreprises

De nouvelles expérimentations ont également été menées avec le pôle accompagnement des Ecosolies. Le parcours incubateur a notamment enrichi son offre en favorisant les apprentissages et le développement de compétences clés par l'intermédiaires de visites apprenantes, mentorat et immersions professionnelles.



© Jean-Félix Fayolle - Iris Pictures

## PERSPECTIVES 2024

- Repositionnement de l'offre de formation réemploi
- Développement de la formation en intra
- Opportunité de former les salarié.es des exploitants des déchetteries de la métropole
- Formation d'accompagnateurs associatifs et d'entreprises dans le cadre de partenariats avec la Fondation Territoriale 44, le Mouvement associatif, le Réseau de développement de l'Innovation
- Partenariat avec l'Etat, dans le cadre du Pacte des solidarités, co-porté avec la Fédération des Acteurs de Solidarité et l'URIOPSS

# ÉVÉNEMENTS COMMERCIAUX ET ACHATS RESPONSABLES

## LE FESTIVAL DEUXMAINS

Après une nouvelle identité visuelle en 2022, le Festival DeuxMains a connu un nouveau changement majeur en passant sur un format week-end (1,5 jours) permettant à près de 6000 visiteur.ses de (re)découvrir les acteurs locaux du réemploi solidaire et les initiatives pour mieux consommer (chiffre d'affaires global en augmentation : 70 000 € en 2023).



## L' AUTRE MARCHÉ

Autre grand temps fort événementiel, l'Autre Marché a bénéficié d'une fréquentation exceptionnelle (plus de 100 000 visiteur.ses) sur les 3 semaines d'exploitation. Au total, c'est 500 000 € de chiffre d'affaires qu'ont réalisés les exposant.es. Les nouveautés 2023 : un marché paysan et le développement de l'offre de réemploi solidaire.

Autre fait marquant, le renforcement du partenariat avec le Voyages à Nantes (dans la programmation hivernale depuis 2022) et la mise en place d'une oeuvre à l'entrée du marché (Petite Maman Noël, Virginie Barré).

## ACHATS RESPONSABLES

Les Ecosolies ont continué leur action de sensibilisation auprès des acheteurs publics et privés sur les spécificités et les offres des acteurs ESS du territoire. En les mobilisant lors du Forum des Achats Innovants et Responsables (FAIR) Les Ecosolies ont permis d'accroître leur visibilité à travers deux tables rondes de retours d'expérience.

Enfin, le réseau participe pleinement à la montée en puissance de la commande publique responsable en nouant un partenariat avec le département et en renforçant la collaboration avec la Direction de la commande publique de la métropole.

## PERSPECTIVES 2024

- Toucher de nouveaux publics
- DeuxMains 2024 : renforcer la dynamique festival et la visibilité pour les adhérent.es du réseau (espace dédié à l'engagement auprès des acteurs du réemploi)
- FAIR 2024 : implication dans la conception et programmation de l'événement, renforcement de la présence ESS



# PERSPECTIVES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

## CIRCUIT COURTS ET ALIMENTATION

Référente : Juliette Muguet-Guenot,  
CAP 44

### BILAN 2023

- Appui à la structuration de la Coopérative Alimentaire Territoriale avec l'Ouvre-Boîtes
- Projet de transformation de fermes en SCOP : approche de recherche action avec l'objectif de structurer une offre d'accompagnement des projets agricoles collectifs (avec la CIAP, CAP 44 et l'URSCOP)

### PERSPECTIVES 2024

- Appui du projet Restos en Transition (notamment liens au secteur agricole)
- Détection et défrichage de nouveaux projets avec la Fabrique à Initiatives : fabrication de repas bio pour les crèches ...

## SERVICES AUX PERSONNES ET AUX FAMILLES

Référent : Geoffroy Verdier, ADT 44

### BILAN 2023

- Forte mobilisation sur le Labo Habitat Inclusif : événement entrepreneurial Demain Mode d'Emploi en février 2023
- Appui aux projets mobilité inclusive portés par la Fabrique à Initiatives à Saint-Herblain (transport à la demande en vélo aménagé et prévention de la perte d'autonomie) et Saint-Aignan de Grandlieu (essaimage de BipPop)

### PERSPECTIVES 2024

- Exploration de nouveaux sujets : fin de vie, deuil et funéraire
- Déploiement de l'offre d'habitat inclusif en Loire Atlantique et structuration du Labo, notamment sans nouveau financement de l'Aide à la vie partagée (AVP) du CD44

## HABITAT ET RÉNOVATION

Référent : Laurent Bouyer, Echobat

### BILAN 2023

- Projets autour de la performance énergétique des bâtiments : projet collectif d'isolation thermique par l'extérieur à Orvault, projet Rezo en lien avec les copropriétés, logements sociaux ...

### PERSPECTIVES 2024

- Accompagnement des projets d'immobiliers collectifs ESS : foncière, gestion de sites Lieux Communs, opportunités immobilières ...

## 3 NOUVELLES

## FILIÈRES EXPLORÉES

### BILAN 2023

- Des diagnostics exploratoires menés par des prestataires acteurs du réseau sur trois nouvelles filières : cyclo-logistique, énergie citoyenne et culture et citoyenneté
- Les objectifs sur chaque filière : recenser les acteurs, analyser les freins et leviers de développement, identifier des opportunités et des potentiels de coopérations entre acteurs ESS
- Restitution des diagnostics auprès des acteurs et des équipes, et des élu.es de Nantes Métropole

### PERSPECTIVES 2024

- Création de deux à trois nouvelles missions de référent.e filière et impulsion de projets collectifs

## RÉEMPLOI ET RESSOURCES

Référente : Renate Schäfer, REFLEX

### BILAN 2023

- Structuration du projet REFLEX pour accompagner le développement de la filière bioressources
- Réemploi solidaire : émergence de projets collectifs et appui aux acteurs

### PERSPECTIVES 2024

- Appui aux ressourceries dans leur développement et ambition de maillage territorial (nouveaux points de vente...)
- Accompagnement des projets collectifs : galerie du réemploi ...

# VISIBILITÉ DE L'ESS

*Les Ecosolies, un outil pour amplifier la visibilité des acteurs du réseau et la dynamique collective du territoire.*

**Des prises de parole régulières pour partager et vulgariser les grandes défis des Ecosolies** avec la production de 6 éditos présentant les 6 défis identifiés à partir de la Feuille de route ESS métropolitaine, pour :

- Rassembler
- Mieux faire comprendre l'économie sociale et solidaire et les actions des Ecosolies
- Inciter à rejoindre la dynamique collective



**Des actions de communication au service des membres du réseau :**

- Plus de 300 actualités et événements du réseau relayés sur nos supports numériques (newsletters, site web et réseaux sociaux).
- Des partenariats privilégiés tout au long de l'année avec des médias locaux pour

mettre en avant les acteurs du réseau (France Bleu Loire Océan, Big City Life, Magazine Les EngagéEs de Nantes Métropole...).

**Un nouveau site web des Ecosolies, pensé tout au long de l'année 2023 (mis en ligne en janvier 2024) pour :**

- Rendre plus lisibles les objectifs et les actions des Ecosolies : des ateliers de design d'interface avec un panel représentatif des utilisateur.rices permettant de positionner le site comme une plateforme de ressources.
- Faire rayonner les solutions ESS du territoire : un outil au service du réseau qui met en avant l'annuaire des membres et une utilisation collaborative pour que chaque structure valorise ses actualités, événements et offres d'emploi.
- Refléter la portée et l'ambition du réseau : LA porte d'entrée de l'ESS sur le territoire et une vitrine qui améliore et modernise l'image des Ecosolies.

## CHIFFRES CLÉS

- 42 300 abonné.es sur les réseaux sociaux
- Près de 100 000 visites et plus de 200 000 pages vues sur le site [ecosolies.fr](http://ecosolies.fr)

# CHIFFRES CLÉS 2023

## LANCEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE PROJET ESS

**75 projets**  
accompagnés à l'étape « idées »

**11 entreprises**  
accompagnées à l'étape consolidation, changement d'échelle

**28 projets**  
accompagnés à l'étape création, à travers 5 dispositifs

## ACCULTURATION ET OUTILLAGE

**+ de 1000 heures**  
de formations professionnelles pour les acteurs de l'ESS

**380 participant.es**  
**13 RDV réseau**  
visites, conférences, retours d'expérience (présentiel et en ligne)

**+ de 100 participant.es**  
aux permanences juridiques, expert.e-comptable, INPI

**+ de 340 participant.es**  
**50 structures partenaires**  
sur nos deux grands événements entrepreneuriaux : Demain Mode d'Emploi et la Halle des Financeurs

**310 participant.es**  
aux ateliers ou événements « premier contact »

## VISIBILITÉ DE L'ESS

**6000**  
exemplaires des  
Pages Vertes édités

**140 000**  
visiteur.ses cumulés

**42 300 abonné.es**  
sur les réseaux sociaux

**618K€**  
CA cumulé des événements

**Près de 100 000 visites**  
**200 000 pages vues**  
sur [ecosolies.fr](http://ecosolies.fr)





## Les Ecosolies

Le Solilab  
8 rue Saint-Domingue  
44200 Nantes

Suivez notre actualité sur les réseaux sociaux et  
abonnez-vous à notre newsletter.



[www.ecossolies.fr](http://www.ecossolies.fr)

### Nos partenaires institutionnels



### Nos partenaires associés

