



**20** ANS

**BOUSCULER  
L'ÉCONOMIE  
TRANSFORMER  
LA SOCIÉTÉ**



© DR

© Martial Ruaud

# ÉDITO

**Les 20 ans des Ecosolies et les 10 ans du Solilab marquent une nouvelle étape pour l'économie sociale et solidaire et son ancrage au sein de notre territoire.** Ce positionnement de l'ESS est d'abord le fruit d'une histoire, celle d'une tradition mutualiste, syndicale et coopérative qui n'a eu de cesse de se renouveler. Aujourd'hui, l'ESS représente plus de 40 000 emplois non délocalisables et contribue au quotidien à la vitalité économique de notre territoire. Face aux urgences sociales et environnementales, nous avons plus que jamais besoin d'accélérer le développement de nouveaux modèles économiques. Cela signifie repenser nos modes de production dans une logique d'économie circulaire et de réemploi, permettre l'inclusion dans l'emploi de toutes et tous ou encore proposer de nouveaux modes de gouvernance. Comme elle l'a fait depuis sa création, Nantes Métropole continuera de soutenir Les Ecosolies et d'être aux côtés des acteurs de l'ESS engagés au quotidien.

**Johanna Rolland, Maire de Nantes,  
Présidente de Nantes Métropole  
Mahel Coppey, Vice-Présidente de Nantes Métropole  
à l'économie sociale et solidaire**

## SOMMAIRE

LE SENS DU COLLECTIF

2 & 3

FAIRE FILIÈRE

4

SCIC : LA COOPÉRATION  
AU CŒUR DE LA  
GOUVERNANCE

5

**La naissance des Ecosolies fut une fête. Sur l'île de Nantes, 30 000 personnes sont venues découvrir des initiatives locales présentées par 400 structures et une vision de la société telle qu'elle pourrait être : plus solidaire, plus juste, plus sobre.**

Une véritable démonstration de force pour les acteurs de la solidarité, le médico-social, l'éducation populaire, les mutuelles, le monde paysan, la culture... qui montraient qu'ils composaient une économie vivante et innovante et portaient dans le débat public des sujets qui n'ont cessé de gagner en importance : la poursuite de l'intérêt collectif, la responsabilité des entreprises, le rapport au travail, la gouvernance partagée.

Cette volonté de rassembler ne nous a plus quittés. En ouvrant le Solilab, 10 ans plus tard ou en travaillant au développement d'un solide écosystème de coopération, notre objectif reste le même : œuvrer ensemble, s'entraider, bousculer ce qui semblait immuable.

Depuis 20 ans, les choses ont changé. Ce qui faisait autrefois lever les sourcils est devenu chose sérieuse. Les entreprises s'interrogent sur leur impact, les salarié-es sur leur rapport au travail, les citoyen-nes sur leur consommation. Mais quand tout s'accélère, la crise climatique et la crise sociale en premier lieu, on aimerait nous aussi aller plus vite et plus loin.

**L'économie sociale et solidaire (ESS) en proposant des modèles soutenable et crédible constitue une réponse incontournable pour bousculer l'économie et transformer la société.** Il nous appartient alors avec la collectivité et les acteurs économiques de créer les conditions pour faire grandir les solutions ESS. Comme toujours, nous misons sur la coopération territoriale et notre capacité d'innovation collective pour passer à la vitesse supérieure en développant des outils et en levant les freins réglementaires.

Dans les prochaines années, de nombreux défis nous attendent : reprendre la main sur le foncier, permettre aux innovations sociales de passer le cap de l'expérimentation, développer nos grands secteurs d'activité et diffuser nos modes de faire. Un programme ambitieux qui nécessite un engagement humain, politique et financier tout aussi ambitieux.

**Geoffroy Verdier et Soizic Gueguen,**  
co-présidents des Ecosolies



© J. Lusseau - Iris Pictures

## INNOVATION SOCIALE MORCEAUX CHOISIS

6 & 7

« AGIR SUR LES NORMES EN PLACE, NOS STRUCTURES SOCIALES ET NOS IMAGINAIRES »

8

## DES FONDS À LA HAUTEUR DES ENJEUX

9

REPRENDRE LA MAIN SUR  
LE FONCIER

10 & 11

## 20 ANS DE COOPÉRATION

12 & 13



Bouge Ta Frip' à l'Autre Marché 2023

# LE SENS DU COLLECTIF

*Depuis plus de 20 ans, les structures de l'ESS œuvrent ensemble sur notre territoire pour porter des idées neuves, des solutions pratiques et une vision commune pour la société et l'économie. Cette coopération est affaire de personnes, celles qui passent de consommatrice à productrice, de bénéficiaire à entrepreneuse, de salariée à coopératrice... pour reprendre la main et s'impliquer dans le fonctionnement de la société. Pour les sceptiques, 4 bonnes raisons d'opter pour la coopération.*

## **FAIRE FRONT ENSEMBLE**

Au départ, il y a souvent quelque chose qui dérange et à l'arrivée un groupe de personnes déterminées à changer les choses. Quand l'indignation devient collective, elle devient plus audible et se transforme en solution.

« C'est chouette que la seconde main soit à la mode mais ce serait encore mieux si les vêtements ne venaient pas du bout du monde en cargo pour être vendu au kilo. Notre collectif regroupe des entrepreneurs, fripiers et associations qui travaillent dans le textile de seconde main en local. C'est important d'afficher nos principes et de les porter ensemble pour aider le consommateur

à questionner la provenance des vêtements » Doriane Facque, présidente de Bouge Ta Frip'

**Coopérer, c'est porter des messages ensemble pour convaincre et faire bouger les consommateur·rices, les entreprises et la puissance publique.**

## **CONSTRUIRE DES SOLUTIONS UNIQUES**

« Chez Reflex, il y a une fertilisation croisée entre les membres de notre réseau qui s'apportent mutuellement, de l'information, des conseils, des affaires. Grâce à notre dynamique collective, nous sommes capables de créer une chaîne de valeur complète : de la mise en place de mesure anti-gaspillage alimentaire au compostage qui



Les Coursiers Nantais, coopérative de livraison à vélo faisant partie de Coopcycle

© Emmanuelle Tranié

viendra nourrir une agriculture locale et remplir nos assiettes d'une alimentation saine et durable » explique Renate Schäfer, directrice de Reflex.

**Coopérer, c'est croiser des expertises, des savoir-faire pour proposer des réponses complètes, originales et uniques.**

### METTRE EN COMMUN

Partager des ressources, c'est la clé pour décupler son impact. C'est ce que propose Coopcycle, une fédération de coopératives de cyclo-logistique, avec un logiciel pour gérer les activités de livraison dont l'usage commercial est réservé aux entreprises coopératives. C'est aussi la proposition portée par la coopérative M.A.C.H.E (Mouvement Alimentaire Coopératif Humain et Environnemental) qui propose des services support mutualisés (comptabilité, informatique de gestion, financement, accompagnement métier, etc.) aux professionnelles de l'alimentation durable.

**Coopérer, c'est mettre en commun des ressources pour créer de solides contre-modèles d'entreprises.**

### REPRENDRE LE POUVOIR

« Quand on s'est lancé dans la création d'un parc éolien citoyen, on n'y connaissait pas grand-chose et quelque part c'est cela qui nous a plu. Apprendre comment fonctionne une éolienne, comment monter un projet en tant qu'association, comment donner envie à d'autres de nous rejoindre, tout cela on l'a appris en le faisant. Pas seuls dans notre coin mais grâce à des réseaux comme Énergie partagée et Énergies citoyennes en Pays de Vilaine qui avaient déjà l'expérience et les ressources » explique Claudette Lacombe, co-fondatrice du parc éolien citoyen Isac-Watts.

**Coopérer, c'est redonner du pouvoir d'agir aux citoyen-nes en leur permettant de passer à l'action.**

### L'ESS, DES PRINCIPES EN COMMUN

- **Modèle économique :** concilier activité économique, création d'emplois et utilité sociale.
- **Lucrativité limitée :** agir pour une répartition équitable des richesses entre les salarié-es et les sociétaires.
- **Gouvernance démocratique :** partager l'information, les pouvoirs et les prises de décisions.
- **Intérêt collectif :** rendre accessible à tou-tes ce qui est indispensable : logement, nourriture, éducation, emploi, relations sociales...
- **Impact environnemental :** œuvrer pour un monde plus respectueux de l'environnement.
- **Coopération :** faire tout ça ensemble, en coopérant plutôt qu'en se faisant concurrence.

# FAIRE FILIÈRE

*Depuis leur création, Les Ecosolies organisent leur action autour de secteurs ou filières d'activité. Une spécificité et un parti pris qui visent notamment à s'ancrer dans la mise en œuvre des politiques publiques. Exemple de cette façon de « faire filière » avec le réemploi solidaire.*

## EXPLORER

Première étape, dresser un diagnostic. Quels sont les besoins et les difficultés rencontrés ? Dans le cas du réemploi, des modèles de développement fragiles, des gisements parfois mal identifiés, des habitudes de consommation à faire bouger et des enjeux de professionnalisation des métiers ont émergé au fil des discussions.

## OUTILLER

Deuxième étape, fédérer un collectif pour travailler ensemble et faire front commun. Depuis 2012, le Festival DeuxMains réunit chaque année au Solilab 70 structures de la seconde main et de la réduction des déchets. Une façon de sensibiliser le grand public tout en défendant un modèle non-lucratif tourné vers le lien social et l'emploi local.

Les Ecosolies déploient une palette de solutions pour accompagner la structuration de la filière : des formations permettent de monter en compétences sur la collecte, le tri, la vente, la relation aux usager-es ou la gestion financière et les programmes d'accompagnement soutiennent l'émergence de nouvelles structures comme le TransiStore, SupporTerre ou Le Petit Lieu.

## IMPULSER

Aujourd'hui, la filière fait face à de nouveaux défis. Si la seconde main est à la mode, la place historique des acteurs de l'ESS reste fragile face à la concurrence des plateformes de vente en ligne. L'accès au foncier reste difficile, tout comme l'accès à la commande publique. C'est pourquoi Les Ecosolies souhaitent renforcer leur soutien pour construire une réponse collective et impulser de nouveaux projets. Points de vente et ressources mutualisés, développement du maillage territorial et achats responsables sont autant de pistes à explorer ensemble.

La ressourcerie Le TransiStore au Festival DeuxMains



## LES FILIÈRES D'ACTIVITÉ

Les Ecosolies déclinent cette méthode dans d'autres filières clés de la transition écologique et sociale : alimentation durable et circuits-courts, écoconstruction solidaire, services aux personnes, habitat inclusif, cyclo-logistique, culture et énergie.

Nées en 2001, les sociétés coopératives d'intérêt collectif (Scic) sont des entreprises qui se dotent d'une mission d'utilité sociale et d'une gouvernance démocratique.

# SCIC :

## LA COOPÉRATION AU CŒUR DE LA GOUVERNANCE

### PARTAGER LE POUVOIR

Des coopératives, on connaît souvent le modèle de la Scop où les salarié-es sont majoritaires au capital. Dans une Scic, un projet commun rassemble plus largement : les salarié-es mais aussi les bénéficiaires de l'activité, la collectivité locale, des bénévoles ou encore des partenaires. Chaque personne dispose d'une voix en assemblée générale garantissant ainsi un partage du pouvoir équitable. Une petite révolution dans le monde de l'entreprise et un outil puissant pour l'ESS.

### IMPLIQUER LES CITOYEN-NES

Les usager-es ont leur place dans la gouvernance. Pour Enercoop, fournisseur d'énergie renouvelable, les client-es représentent même la plus grande partie des sociétaires. « On a des profils assez variés. D'un côté des experts qui connaissent bien le sujet et veulent de la transparence et de l'autre des personnes moins acculturées qui demandent des conseils pour réduire leur consommation. Les sociétaires sont régulièrement invités à des visites de sites, des rencontres thématiques ou à échanger en ligne » explique Lisa Desrues-Liano, chargée de vie coopérative pour Enercoop Pays de la Loire. Ce ne sont plus uniquement des consommateur-rices mais des citoyen-nes qui votent, s'informent et s'engagent dans la transition écologique.

### DÉVELOPPER LE TERRITOIRE

En permettant l'ouverture du sociétariat à des partenaires et aux collectivités locales, la Scic est un outil intéressant pour porter des projets de développement. En septembre 2024, Lieux Communs a élargi sa gouvernance en accueillant 21 nouveaux sociétaires tandis que 14 ont complété leur capital existant. Une montée en puissance financière et un ajustement de la gouvernance pour passer de la gestion d'un unique lieu, Le Solilab, au déploiement d'une stratégie foncière pour l'ESS (voir p. 10-11).

Visite d'une installation photovoltaïque pour les sociétaires d'Enercoop Pays de la Loire



# INNOVATION SOCIALE

## MORCEAUX CHOISIS

---

### **SOLUTIONS COLLECTIVES POUR SOIGNER LE VIVRE ENSEMBLE**

Loin des gadgets et des paillettes, l'innovation sociale propose de nouvelles réponses à des problèmes de terrain. Partant du constat qu'il manque quelque chose – des emplois adaptés, une alimentation locale et durable, des mobilités douces, des offres de consommation responsable – des collectifs émergent pour inventer des solutions concrètes à ces besoins sociaux non couverts.

L'innovation sociale peut être portée par des entrepreneur·es, des citoyen·nes ou des collectivités et concerne aussi bien un produit, un service qu'un mode d'organisation et de distribution. Exemples avec trois structures innovantes de l'ESS.

*Plus discrète que l'innovation technologique ou industrielle, l'innovation sociale est pourtant indispensable à l'amélioration et à la transformation de la société.*

### **TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR LONGUE DURÉE – L'EMPLOI COMME BIEN COMMUN**

Personne n'est inemployable ! C'est la philosophie de l'association qui fédère habitant·es, collectivités, structures de la solidarité et acteurs économiques autour d'un objectif : rendre effectif le droit d'obtenir un emploi. Pour y arriver, le collectif déploie une méthode s'appuyant sur des personnes privées durablement d'emploi, leurs compétences, leurs capacités et leurs souhaits pour faire naître des



Le jardin d'Esia, ferme maraîchère biologique en insertion, membre du Kiosque Paysan

© Jean-Félix Foyolle - Iris Picutres

Entreprises à But d'Emploi. Ces structures développent des activités utiles au territoire et complémentaires à l'offre existante via des CDI à temps choisis. Sur la métropole, deux expérimentations sont actuellement en cours dans le quartier du Château à Rezé et celui de Bottière Pin Sec à Nantes.

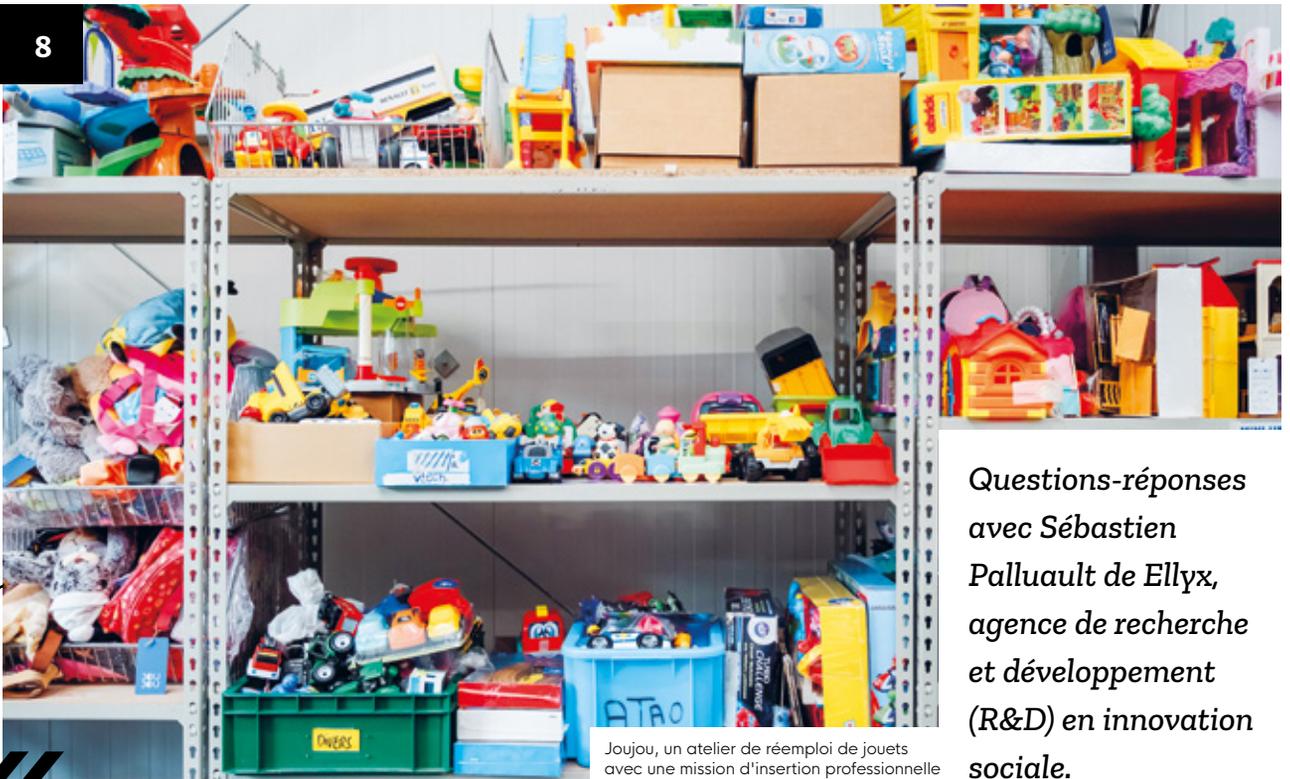
### **LE KIOSQUE PAYSAN – L'ALIMENTATION EN CIRCUIT COURT**

Des produits bios et locaux en direct des fermes pour les pros : cette initiative collective fait le lien entre des fermes situées dans un rayon de 100 km autour de Nantes et des restaurants et commerces de bouche qui recherchent un approvisionnement local de qualité. L'association combine une plateforme de mise en avant des produits paysans locaux et un service de livraisons mutualisées. La démarche permet d'améliorer la qualité

de l'alimentation des habitant-es et les débouchés des producteur-rices tout en réduisant l'impact environnemental lié au transport.

### **LA FONDATION TERRITORIALE – UN FACILITATEUR DE MÉCÉNAT**

Pour réduire les inégalités, jouons collectif ! La Fondation Territoriale de Loire-Atlantique a pour mission de faciliter les actions de mécénat en créant un guichet unique pour les entreprises et pour les associations. La Fondation met à disposition des ressources pour simplifier les démarches et organise des appels à projet annuels avec à la clé un soutien financier et en compétences. Une façon d'amplifier le soutien des entreprises aux acteurs de terrain et d'œuvrer ensemble à la réduction des inégalités.



Joujou, un atelier de réemploi de jouets avec une mission d'insertion professionnelle

*Questions-réponses avec Sébastien Palluault de Ellyx, agence de recherche et développement (R&D) en innovation sociale.*

# AGIR SUR LES NORMES EN PLACE, NOS STRUCTURES SOCIALES ET NOS IMAGINAIRES »

## **Comment passer d'une innovation à une transformation sociale ?**

C'est d'abord une question politique, au sens premier du terme, c'est-à-dire qui concerne les citoyen·nes, l'État et la Cité. Dans quelle mesure les innovations sociales transforment notre vie collective ? Sont-elles considérées comme une voie crédible pour construire une société plus juste, écologique et apaisée ? Les innovations sociales qui modifient radicalement le fonctionnement de la société sont rares. Relier innovation et transformation, c'est mettre l'accent sur les conditions par lesquelles il est possible d'agir sur les normes en place, nos structures sociales et nos imaginaires.

## **Quels sont les freins qui affaiblissent le potentiel des projets d'innovation sociale ?**

Ils sont nombreux et de plusieurs types : réglementaires, financiers, sociaux, cognitifs... Il est également impératif de

travailler sur notre capacité collective à changer de regard : sans un travail sur nos représentations, difficile de faire évoluer nos rapports à la vieillesse, au vivant, à la différence ou à l'alimentation. Ces sujets sont d'abord des processus sociaux qui reflètent des visions plus larges de la société, ignorées ou peu explorées. Ils sont souvent limités à des approches « projets », avec une temporalité, des résultats et des méthodes qui s'appliquent plutôt à la conception de produits ou de services.

## **Comment la R&D peut-elle faciliter des innovations sociales transformatives ?**

Une démarche de R&D sociale (c'est-à-dire appliquée à l'innovation sociale) intègre la dimension critique et analytique propre aux démarches scientifiques : elle invite à sortir d'une démarche de promotion d'un projet pour mieux l'appréhender dans une logique itérative, faite

d'expérimentations, d'erreurs, d'apprentissages.

## **Pourquoi Les Ecossoles constituent un terrain intéressant en matière de R&D sociale ?**

Pour deux raisons cruciales : d'une, parce que Les Ecossoles sont à la croisée de démarches de coopération et d'expérimentation centrées sur des enjeux sociétaux essentiels. Ce qu'on appelle « faire des essais en laboratoire », c'est souvent ce qui s'opère à ciel ouvert aux Ecossoles. On touche de près à la R&D sociale. Ensuite, c'est en expérimentant qu'on acquiert la compétence et en confrontant que l'on crée de la connaissance. En tant qu'espace de dialogue entre l'ESS et le territoire, Les Ecossoles sont au creuset des réflexions nouvelles dont la société a besoin.

# DES FONDS À LA HAUTEUR DES ENJEUX

## UN PANEL DE SOLUTIONS DÉPLOYÉES ...

Pour se développer ou lancer leur activité, les structures locales peuvent compter sur des partenaires impliqués et engagés. Depuis longtemps, la puissance publique et les réseaux de l'accompagnement se sont saisis de ces enjeux pour développer des outils adaptés comme ESS Nantes Factory ou le fonds Innovation sociale de la région Pays de la Loire.

« Le financement des investissements et le soutien de la trésorerie sont des leviers majeurs pour passer de l'idée à des projets structurés. Nous permettons à la fois l'accès au conseil via le Dispositif local d'Accompagnement (DLA) et au financement avec le prêt Entrepreneurs engagés ou Pays de Loire Capital Impact pour les structures en phase de changement d'échelle » explique Philippe Libaud, responsable de l'animation territoriale et développement à France Active Pays de la Loire.

Le secteur bancaire s'implique également, par exemple pour le Groupe Crédit Mutuel Alliance Fédérale avec l'initiative du dividende Sociétal : 15% de son résultat net consacré à des projets durables et solidaires. « Au Crédit Mutuel de Loire-Atlantique et du Centre Ouest, nous sommes également engagés dans les domaines du logement social, de la recherche médicale, de l'accompagnement du vieillissement de la population, du soutien aux publics fragiles » précise Alain Têtedoie, Président du Crédit Mutuel de Loire-Atlantique, « le projet des Ecossoles, dont

*Sans soutien, impossible pour l'ESS de sortir de l'anecdotique et transformer les expérimentations en système vertueux.*

*Pourtant les acteurs rencontrent encore des difficultés à convaincre les financeurs. En cause : une méconnaissance du secteur et des besoins.*

*nous sommes partenaire officiel depuis sa création en 2004, s'inscrit parfaitement dans notre volonté de soutenir l'emploi et contribuer au maintien du lien social. »*

## ... MAIS DES BESOINS GRANDISSANTS

Les choses se compliquent quand il faut aller vers des outils de financement plus classiques souvent mal adaptés. Quand la performance économique doit se conjuguer avec impact social, les financeurs peuvent se montrer méfiants envers ces modèles économiques hybrides qu'ils connaissent mal.

À nous de créer des espaces de discussions et à former les porteur·ses de projets pour aider à convaincre et apporter des preuves de leur utilité. Aux dispositifs de financement d'adapter leurs critères à des projets souvent plus longs car portés par des collectifs et à des modèles économiques moins lucratifs. À la puissance publique et aux entreprises de réserver leurs marchés et leurs commandes aux propositions de l'ESS.



Les Ecossoles facilitent les rencontres entre financeurs et structures de l'ESS en créant des temps dédiés comme La Halle des Financeurs.

# REPRENDRE LA MAIN

*La question du foncier est cruciale pour que l'ESS puisse se développer. Ces dernières années, certaines structures ont mis la clé sous la porte, faute de local ou de bureau attractif, abordable ou accessible. En réponse, le réseau s'organise pour reprendre la main sur le foncier en développant un contre-modèle immobilier fort.*

Avant/après l'ouverture du Solilab



# SUR LE FONCIER

## RÉHABILITATION ET PÉRENNISATION DU SOLILAB

Tiers-lieu avant l'heure et premier exemple d'urbanisme transitoire à Nantes, le Solilab a rempli son pari de déployer un panel d'outils pour les acteurs de l'ESS. Dix ans après son inauguration, c'est officiel, le Solilab s'installe définitivement au 8 rue Saint-Domingue sur l'Île de Nantes. La Scic Lieux Communs, branche immobilière des Ecosolies, travaille à une deuxième version de ce lieu emblématique, portée par un outil d'investissement partenarial innovant.

L'occasion de se réinventer et de placer l'ESS au cœur d'un futur quartier qui sera dédié aux transitions. Le projet de réhabilitation vise à pérenniser le site selon un impératif de sobriété. Sobriété foncière, en densifiant les espaces de travail et les usages du lieu sans s'étendre, sobriété énergé-

tique en améliorant la performance du bâti. Une grande partie du site sera conservée (bâtiments et équipements) pour optimiser l'empreinte carbone de l'opération d'ensemble, tout en proposant une gamme de loyers en dessous du marché.

De 2026 à 2028, le chantier sera divisé en plusieurs étapes pour continuer de fonctionner.

## UN PROJET FONDATEUR POUR LA FONCIÈRE

Cette nouvelle version du Solilab représente une opportunité pour innover et investir dans un nouvel outil au profit d'un immobilier porteur de valeurs éthiques. Loire Océan Développement, Nantes Métropole, la Banque des territoires et Les Ecosolies via les associés de la Scic Lieux communs lanceront début 2025 une foncière dédiée à l'ESS. Un outil d'acquisition en commun des murs qui permettra de soutenir la

réhabilitation du Solilab mais aussi d'autres programmes immobiliers sur la métropole.

Afin de proposer des loyers abordables, la foncière ESS va jouer sur les leviers suivants :

- **Privilégier la part des fonds propres investis** pour diminuer le recours à l'emprunt.
- **S'extraire de la logique spéculative** du marché en dissociant le foncier du bâti comme pour le logement.
- **Maîtriser les coûts** à travers le recours à des modes de construction les plus frugaux possibles.

## L'ESS'CALE MABON, NOUVEL ESPACE DE TRAVAIL COLLECTIF SUR L'ÎLE DE NANTES

En 2023, la CRESS a installé sa Maison régionale de l'ESS dans les locaux du groupe La Poste, rue Mabon sur l'Île de Nantes et confié à Lieux communs l'exploitation d'un espace de travail mutualisé pour une première phase de 3 ans. Aujourd'hui, 12 structures occupent cet espace, animées par l'envie de partager plus que des bureaux : des coopérations, des temps de découverte et de convivialité, des projets communs. C'est le premier lieu géré par Lieux communs en dehors du Solilab, préfigurant l'ouverture d'autres sites.



Les Assemblées Générales des Ecosolies et de Lieux Communs rassemblent les adhérent-es et les sociétaires pour débattre, se rencontrer et s'inspirer.

# DE 20 ANS COOPÉ

2006

**UN GRAND ÉVÉNEMENT POUR SE CONNAÎTRE, SE RECONNAÎTRE  
ET SE FAIRE CONNAÎTRE**

L'aventure des Ecosolies a commencé en plantant des stands sur l'Île de Nantes, fiche industrielle et symbole de l'histoire ouvrière et sociale de la ville. En juin 2006, l'appel à mobilisation fonctionne : 30 000 visiteurs, près de 1 500 bénévoles et 400 structures telles que des collectifs paysan-nes, des compagnies d'artistes, des mutuelles, des coopératives de production, des associations de solidarité ou de service à la personne. Des acteurs qui ne se connaissent pas et qui découvrent qu'ils ont des principes en commun : ceux de l'économie sociale et solidaire. À l'époque, c'est surprenant et nécessaire. Pour être reconnu comme un secteur qui pèse, il faut se rassembler et être visible. Un élan impulsé par la Métropole dès 2002 et qui aboutit à cette démonstration de force, festive et populaire.

**Un premier pari réussi et un autre qui s'impose aussitôt : comment transformer l'élan ?** Ce sera un lieu pour être visible et donner à l'ESS les moyens de se développer. En parallèle, l'association a pris goût à l'événementiel et continue à investir l'espace public avec des grands rassemblements comme l'Autre Marché, des ventes de réemploi ou des brunchs équitables.

2014

## « ON A FAIT UN TIERS-LIEU SANS LE SAVOIR »

C'est l'histoire d'une friche et de l'ambition politique portée par Nantes Métropole : donner un second souffle à un quartier déserté depuis la fermeture des chantiers navals et installer l'ESS durablement sur le territoire.

Le Solilab a été pensé comme un lieu de coopération où chacun·e pourrait travailler dans de bonnes conditions mais aussi comme un lieu d'expérimentation. Au fil des ans, des organisations s'installent pour se développer : Enercoop, Echobat, Too good to go ou Les Connexions. D'autres fonctions complètent ce « tiers-lieu » avant l'heure comme l'événementiel et le magasin qui ont accueilli plusieurs structures du réemploi (L'Atelier du Retz Emploi devenu Le Réservoir, Le Relais, Envie 44).

Dès le départ, le Solilab démontre la capacité économique de l'ESS en étant autonome et financé par les colocataires et les espaces événementiels. Les Ecosolies créent la Scic Lieux communs pour porter ce modèle qui a prouvé son efficacité. Alors que le bail prévoyait une occupation temporaire de 12 ans, le Solilab s'installe aujourd'hui définitivement sur cette pointe de l'île qui continue sa mue.

**L'ouverture du Solilab coïncide avec la professionnalisation du réseau.** Les Ecosolies participent aux États Généraux de l'ESS avec à la clé la reconnaissance comme pôle territorial de coopération économique (PTCE), l'un des premiers en France, et structure son offre d'accompagnement. L'incubateur accueille des projets innovants comme Les Autres Possibles, Scopéli, Compostri, Ô Bocal, Le Reflet ou encore Tête Haute et le réseau mobilise des adhérents emblématiques comme Titi Floris, Macoretz ou la Ressourcerie de l'île.

# RATION

2024

## AUJOURD'HUI, LES ECOSOLIES PROPOSENT UNE PALETTE D'OUTILS POUR PERMETTRE LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- Une offre d'accompagnement à chaque étape de développement d'un projet (émergence, lancement, consolidation).
- Des grands événements pour s'inspirer, se développer, se rassembler.
- Des formations pour monter collectivement en compétences.
- L'animation de filières prioritaire pour structurer le développement de l'ESS et l'ancrer dans le déploiement des politiques publiques.

**Pour mener ses actions, l'association s'appuie sur un écosystème** composé de porteur·ses de projets, d'entreprises de l'ESS, d'associations, de partenaires, des citoyen·nes engagé·es, d'agent·es et élu·es des collectivités.

**Rejoignez-nous pour relever nos prochains défis sur le foncier, la transition écologique et la coopération avec les autres acteurs économiques.**



## Les Ecosolies

Le Solilab  
8 rue Saint-Domingue  
44200 Nantes

Suivez notre actualité sur les réseaux sociaux  
et abonnez-vous à notre newsletter.



[www.ecossolies.fr](http://www.ecossolies.fr)

### Nos partenaires institutionnels



### Nos partenaires associés



Les actions des Ecosolies bénéficient du soutien de :

**Département de Loire-Atlantique** (Labo Habitat inclusif, commande publique responsable, solidarité et revitalisation territoriales, promotion et sensibilisation à l'ESS, contribution à un observatoire départemental de l'ESS), **Fonds Social Européen – FSE+** (évaluation de l'impact social des filières métropolitaines cyclo-logistique et écoconstruction), **CNAM Pays de la Loire** (action « Ingénierie de Formations Professionnelles et d'Offres d'Accompagnement Innovants (IFPAI) » – volet régional du 3<sup>ème</sup> Programme d'Investissements d'Avenir aujourd'hui France 2030, soutenue par l'État et la Région Pays de la Loire et opérée par La Banque des Territoires – Caisse des Dépôts), **Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire** (accélérateur), **Fondation de France** (structuration d'outils collectifs innovants dans la filière de l'alimentation durable en Loire-Atlantique), **Banque des Territoires** (Labo Habitat inclusif, collectif Cap Tiers-Lieux animé par la CRESS Pays de la Loire), **CARSAT** (Labo Habitat inclusif), **AG2R La Mondiale** (Labo Habitat inclusif), **Malakoff Humanis** (La Fabrique à initiatives, Labo Habitat inclusif, mobilité dans les territoires fragiles).